

## NÚCLEO DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇA

SANT'ANNA, Anderson de Souza; OLIVEIRA, Fátima Bayma de; MARTINS, Daniela Diniz. Liderança no setor público: uma análise em processo de reconversão de funções econômicas de cidades. [Faces: Revista de Administração](#), Belo Horizonte, v. 12, n. 3, p. 96-115, jul./set. 2013.

### [Liderança no setor público: uma análise em processo de reconversão de funções econômicas de cidades](#)

#### RESUMO:

Este artigo tem como objetivo apresentar resultados de pesquisa destinada a investigar o papel e formas de atuação de lideranças públicas em processo de reconversão de funções econômicas da cidade de Sete Lagoas (MG). Fundamentado em revisão de literatura que aponta para a prevalência de uma lógica de “cidade empresa” e “liderança por resultados”, o estudo pode ser caracterizado como de natureza qualitativa e caráter descritivo, envolvendo 26 entrevistas semiestruturadas e em profundidade, tratadas por meio do software de tratamento qualitativo de dados N-vivo 9.0. Como resultado, foi possível a identificação de uma série de desequilíbrios e tensões sociais decorrentes da dinâmica de reconversão investigada, assim como (re-)configuração do imaginário da liderança enfatizando-se atributos como “performance”, “pragmatismo” e “individualismo”. Em decorrência, o esgarçamento dos laços sociais, de solidariedade e das redes sociais informais apresentam-se como importantes desafios à construção de uma liderança no setor, mais democrática, inclusiva e sustentável.